



**แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา
(พ.ศ 2555 - 2559)**



งานนโยบายและแผน

สำนักปลัดเทศบาล เทศบาลตำบลแม่กา

โทร. 054-466605 ต่อ 25 โทรสาร 054-466137

บทที่ 1	1
บทนำ	1
บทที่ 2	4
สภาพทั่วไปของเทศบาลตำบลแม่กา	4
บทที่ 3	11
การวิเคราะห์ศักยภาพการพัฒนาท้องถิ่น	11
บทที่ 4	20
วิสัยทัศน์ (Vision) พันธกิจ (Mission) และจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา (Goals)	20
บทที่ 5	21
ยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนา	21
บทที่ 6	23
การนำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาไปสู่การปฏิบัติและการติดตามประเมินผล	23

บทที่ 1

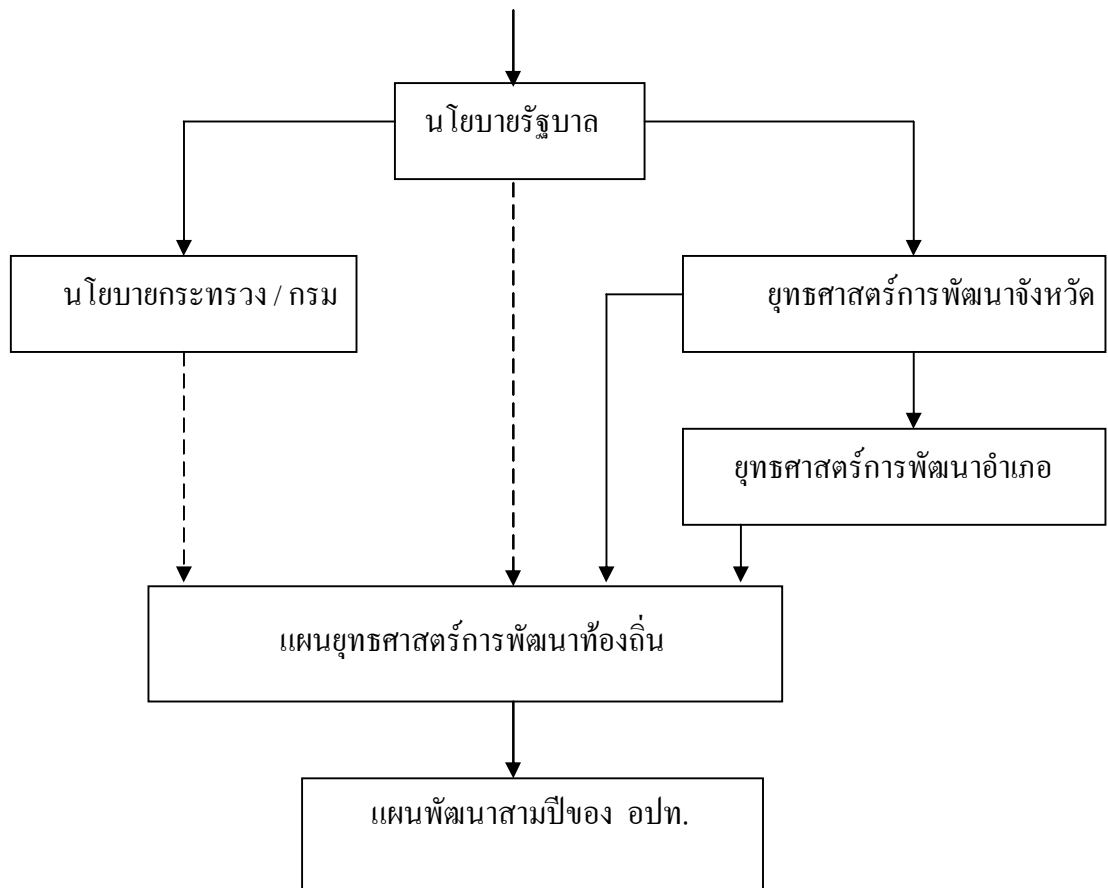
บทนำ

1.1 ความเป็นมา

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 ได้กำหนดให้ทุกองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา ซึ่งเป็นแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของท้องถิ่น เพื่อกำหนดทิศทางในการพัฒนาของแต่ละท้องถิ่นให้สอดคล้องกับสภาพปัญหาความต้องการและศักยภาพของแต่ละท้องถิ่น รวมทั้งให้สอดคล้องประสานสนับสนุนยุทธศาสตร์การพัฒนา จังหวัดและการพัฒนาประเทศ ตามแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ตลอดจนนโยบายของรัฐบาล ซึ่งจะต้องมีความสัมพันธ์สอดคล้องกัน

แผนภาพแสดงความสัมพันธ์ระหว่างแผนพัฒนาระดับต่างๆ กับแผนพัฒนาท้องถิ่น

แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ



แผนพัฒนาที่ทุกองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จะต้องจัดทำในลำดับแรกคือ แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา ซึ่งจะกำหนดแนวทางการพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่แสดงถึงวิสัยทัศน์ (Vision) พันธกิจ (Mission) และจุดมุ่งหมาย (Goal) เพื่อการพัฒนาในอนาคต ที่สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนพัฒนาจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ และกรอบนโยบาย ทิศทาง แนวทางการพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวม

เนื่องจากการวางแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จะเกี่ยวข้องกับการกำหนดนโยบาย การปกครอง การบริหาร การบริหารงานบุคคล การเงิน การคลัง และการปฏิบัติตามอำนาจหน้าที่ที่กฎหมายกำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีความเป็นอิสระในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น และดำเนินการตามแผน แต่ความเป็นอิสระนั้น ไม่ได้หมายถึงความเป็นอิสระในฐานะเป็น “รัฐอิสระ” แต่เป็นการมอบอำนาจหน้าที่ในการจัดการบริการสาธารณะบางส่วนให้ และยังคงอยู่ในการกำกับ ดูแล หรือตรวจสอบ โดยรัฐบาลและประชาคมอีกด้วย

พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ฉบับที่ 2 พ.ศ. 2549 มาตรา 30 (4) และแผนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ข้อ 5.2 กำหนดให้รัฐต้องจัดสรรงบประมาณให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจึงมีความจำเป็นที่จะต้องใช้งบประมาณที่ได้รับการจัดสรรจากรัฐและที่ท้องถิ่นจัดเก็บเอง เพื่อพัฒนาให้เกิดประโยชน์สูงสุดและมีความโปร่งใสมากที่สุด ดังนั้น การจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา จึงมีความสำคัญต่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอย่างยิ่ง เนื่องจากเป็นแผนที่มุ่งไปสู่สถานการณ์ที่ต้องการให้เกิดขึ้นในอนาคต เป็นกรอบในการกำหนดทิศทางการพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้พัฒนาไปสู่สถานการณ์อันพึงประสงค์ได้อย่างเท่าทันกับการเปลี่ยนแปลง โดยสามารถ จัดสรรทรัพยากรและศักยภาพที่มีอยู่อย่างจำกัดให้ขับเคลื่อนได้อย่างมีประสิทธิภาพ

1.2 วัตถุประสงค์

- 1) เพื่อสนองต่อปัญหาความต้องการของประชาชนในพื้นที่ตำบลแม่กา ตามศักยภาพของเทศบาลตำบลแม่กา
- 2) เพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางในการจัดทำแผนพัฒนาสามปี ของเทศบาลตำบลแม่กา
- 3) เพื่อเป็นเครื่องมือในการติดตามและประเมินผลการพัฒนาของเทศบาลตำบลแม่กา ในภาพรวม
- 4) เพื่อเป็นเครื่องมือในการประสานแผนพัฒนาท้องถิ่น
- 5) เพื่อประสานการพัฒนาให้สอดคล้องกันของทุกส่วน ทั้งในระดับส่วนกลาง ส่วนภูมิภาค และส่วนท้องถิ่น

1.3 กลยุทธ์ และเทคนิคในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา

ในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาของเทศบาลตำบลแม่กา มีความมุ่งหวังที่จะให้การพัฒนาศูนย์แม่กา เป็นการพัฒนาที่มุ่งตอบสนองต่อสภาพปัญหาความต้องการของประชาชน โดยคำนึงถึงศักยภาพของท้องถิ่นที่มีอยู่และให้เป็นไปตามอำนาจหน้าที่ลักษณะของงาน / โครงการที่เทศบาลตำบลแม่กาสามารถดำเนินการได้ ซึ่งการดำเนินการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ฉบับนี้ ใช้กลยุทธ์และเทคนิคในการจัดทำดังนี้

1. สืบค้นและศึกษาเกี่ยวกับการพัฒนาจังหวัดพะเยา นโยบายของรัฐบาล แผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 10 (พ.ศ.2550 – 2555) แผนพัฒนาจังหวัด / กลุ่มจังหวัดภาคเหนือตอนบน และกรอบยุทธศาสตร์นโยบาย ทิศทาง แนวทางการพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจังหวัดพะเยา (พ.ศ.2552-2556)
2. การรับฟังความคิดเห็นจากส่วนราชการอื่นและประชาชนในเขตตำบลแม่กา
3. ระดมความคิดเห็นจากส่วนงานต่างๆ ภายในของเทศบาลตำบลแม่กา
4. รับฟังความคิดเห็นจากคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นที่เกี่ยวข้องทุกคณะ รวมทั้งผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน

1.4 ลักษณะของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาของเทศบาลตำบลแม่กา

ลักษณะของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลตำบลแม่กา เป็นแผนพัฒนาที่มีความยืดหยุ่นตามการเปลี่ยนแปลงของภาวะแวดล้อมภายนอก เน้นการรวบรวมปัญหาและความต้องการของประชาชนในพื้นที่ที่กำหนดเป็นแนวทางในการพัฒนาท้องถิ่น โดยคำนึงถึงความสอดคล้องกับแผนพัฒนาจังหวัด และกรอบนโยบาย ทิศทาง แนวทางการพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่กำหนดไว้

ภายในแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลตำบลแม่กา ประกอบด้วยวิสัยทัศน์ พันธกิจ จุดมุ่งหมาย ยุทธศาสตร์ แนวทางการพัฒนาและแผนงาน / โครงการ ของเทศบาลตำบลแม่กาที่จะดำเนินการภายในปี พ.ศ. 2555 – 2559 โดยมีเป้าหมายการพัฒนาที่กำหนดไว้ชัดเจน

บทที่ 2

สภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานเทศบาลตำบลแม่กา

2.1 สภาพทั่วไปข้อมูลพื้นฐาน ที่ตั้ง

เทศบาลตำบลแม่กา ตั้งอยู่เลขที่ 219 บ้านโทกหวาก หมู่ที่ 4 ถนนพหลโยธิน อำเภอเมือง จังหวัดพะเยา อยู่ห่างจากศาลากลางจังหวัดพะเยา ประมาณ 15 กิโลเมตร มีพื้นที่ทั้งหมด 131 ตารางกิโลเมตร ส่วนพื้นที่ตำบลแม่กาทั้งหมดจะทอดตัวเป็นแนวยาวจากทิศเหนือลงสู่ทิศใต้ของอำเภอเมืองพะเยา โดยศาลากลางจังหวัดพะเยาจะอยู่ทางทิศเหนือของพื้นที่ตำบลแม่กา

สภาพภูมิประเทศโดยทั่วไปของตำบลแม่กา เป็นที่ราบสลับภูเขาทางทิศเหนือและทิศตะวันออกของพื้นที่ ส่วนทางทิศใต้และทิศตะวันตกของพื้นที่มีสภาพเป็นที่ป่าเขาเนินเขาหรือเชิงเขา จึงเป็นแหล่งกำเนิดลำน้ำหลายสายที่สำคัญ ได้แก่ ลำน้ำแม่ต้า ลำน้ำห้วยเคียน ลำน้ำห้วยแม่ป่าปอย และลำน้ำห้วยเกียง

ลักษณะของการตั้งถิ่นฐานของชุมชนส่วนใหญ่ จะตั้งอยู่บริเวณสองฟากถนนพหลโยธิน (ทางหลวงแผ่นดินหมายเลข 1) และชุมชนบางส่วนตั้งอยู่สองฟากถนนพะเยา – วังเหนือ ซึ่งเป็นถนนสายหลักของตำบล ในการติดต่อชุมชนหรือตำบลอื่นๆ และมีลักษณะเด่นคือเป็นตำบลหน้าด่านก่อนเข้าสู่ตัวจังหวัดพะเยาทางทิศใต้และทิศตะวันตก ลักษณะของชุมชนส่วนใหญ่เป็นชุมชนเกษตรกรรม แต่บางส่วนมีลักษณะเป็นชุมชนผู้ประกอบการพาณิชยกรรม บริเวณหมู่ที่ 1, 2, 12, 16 และบริเวณหน้ามหาวิทยาลัยนเรศวร วิทยาเขตสารสนเทศพะเยา ประชาชนส่วนใหญ่มีฐานะปานกลางพออยู่พอกิน นิยมรักความสงบ เรียบง่าย และเคร่งครัดในพุทธศาสนา

อาณาเขต

ทิศเหนือ ติดต่อดำบลแม่ต้าและตำบลเวียง (เขต เทศบาลเมืองพะเยา) อำเภอเมืองพะเยา

ทิศใต้ ติดต่อดำบลบ้านร้อง อำเภองาว จังหวัดลำปาง

ทิศตะวันออก ติดต่อดำบลจำป่าหวาย อำเภอเมืองพะเยา

ทิศตะวันตก ติดต่อดำบลแม่ป่าเรื่อ และตำบลแม่ใส อำเภอเมืองพะเยา

เขตการปกครอง

ตำบลแม่กาแบ่งเขตการปกครองเป็นหมู่บ้าน มีจำนวนหมู่บ้านทั้งสิ้น 18 หมู่บ้าน คือ

หมู่ที่ 1 บ้านหม้อแกงทอง

หมู่ที่ 2 บ้านห้วยเคียน

หมู่ที่ 3 บ้านแม่กาหลวง

หมู่ที่ 4 บ้านโทกหวาก

หมู่ที่ 5 บ้านแม่ต้าบุญโยง

หมู่ที่ 6 บ้านแม่กาไร่

หมู่ที่ 7 บ้านเวียงบัว

หมู่ที่ 10 บ้านแม่กาท่าข้าม

หมู่ที่ 11 บ้านแม่ต้าบุญโยง

หมู่ที่ 12 บ้านหัวทุ่ง

หมู่ที่ 13 บ้านหนองแก้ว

หมู่ที่ 14 บ้านนาไร่เดียว

หมู่ที่ 15 บ้านเกษตรสุข

หมู่ที่ 16 บ้านแม่กาห้วยเคียน

หมู่ที่ 8 บ้านแม่ตำบลบุญโยง หมู่ที่ 17 บ้านโทกหวาก
หมู่ที่ 9 บ้านแม่ตำบลบุญโยง หมู่ที่ 18 บ้านแม่ตำบลน้อย
ประชากร

มีประชากรทั้งสิ้น	21,216	คน
ชาย	8,914	คน
หญิง	12,320	คน
มีจำนวนครัวเรือน	5,036	ครัวเรือน

ตารางข้อมูลแสดงจำนวนประชากรตำบลแม่กา

หมู่ที่	ชื่อหมู่บ้าน	ชาย	หญิง	รวม	ครัวเรือน
1	บ้านหม้อแกงทอง	333	341	674	325
2	บ้านห้วยเคียน	3,862	6,917	10,779	724
3	บ้านแม่กาหลวง	365	369	734	240
4	บ้านโทกหวาก	379	420	799	403
5	บ้านบุญโยง	382	441	823	341
6	บ้านแม่กาไร่	429	464	893	310
7	บ้านเวียงบัว	302	276	578	168
8	บ้านบุญโยง	258	281	539	227
9	บ้านบุญโยง	526	572	1,098	377
10	บ้านแม่กาท่าข้าม	270	260	530	182
11	บ้านบุญโยง	267	278	545	198
12	บ้านหัวทุ่ง	118	163	281	125
13	บ้านหนองแก้ว	267	287	554	175
14	บ้านนาไร่เดียว	156	162	318	104
15	บ้านเกษตรสุข	168	160	328	208
16	บ้านแม่กาห้วยเคียน	373	422	795	656
17	บ้านโทกหวาก	228	268	496	147
18	บ้านแม่ตำบลน้อย	231	221	452	126
	รวมทั้งสิ้น	8,914	12,302	21,216	5,036

ข้อมูล : สำนักทะเบียนท้องถิ่นเทศบาลตำบลแม่กา อำเภอเมืองพะเยา (ข้อมูล ณ เดือนพฤษภาคม 2554)

สภาพทางเศรษฐกิจ

อาชีพ

การผลิตที่สำคัญของตำบลแม่กา ได้แก่ การเกษตรกรรม มีการเพาะปลูกและเลี้ยงสัตว์ พืชที่ปลูก ได้แก่ ข้าว ข้าวโพด กระเทียม หอมแดง ถั่ว ลำไย ลิ้นจี่ มะขามหวาน และฟักทอง ซึ่งเป็นการปลูกเพื่อบริโภคภายในครัวเรือน ส่วนที่เหลือก็จะจำหน่ายเป็นผลพลอยได้ มีเพียงส่วนน้อยที่จะเพาะปลูกเพื่อการค้าขาย ส่วนสัตว์ที่เลี้ยง ได้แก่ โค สุกร เป็ด ไก่ และปลา

สภาพทางสังคม

การศึกษา

- โรงเรียนระดับประถมศึกษา	4	แห่ง
- โรงเรียนขยายโอกาสระดับมัธยมศึกษา	2	แห่ง
- ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	4	แห่ง
- มหาวิทยาลัยพะเยา	1	แห่ง
- มหาวิทยาลัยจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย	1	แห่ง

สถาบันและองค์กรทางศาสนา

- สถานีอนามัยประจำตำบล / หมู่บ้าน	2	แห่ง
- อาสาสมัครสาธารณสุขประจำหมู่บ้าน	322	คน
- ศูนย์อุตสาหกรรมอัญมณี	1	แห่ง
- ศูนย์พัฒนาฝีมือแรงงาน	1	แห่ง

ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

- สถานีตำรวจชุมชน	1	แห่ง
- ตู้ยามด่านตรวจแม่ต้า	1	แห่ง
- ตู้ยามตำรวจทางหลวง	1	แห่ง
- อาสาสมัครป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน (อปพร.)	112	คน
- รถยนต์บรรทุกน้ำเอนกประสงค์สำหรับดับเพลิง	2	คัน
- รถดับเพลิง	1	คัน

ด้านอื่น ๆ

- โทรศัพท์พื้นฐานและสาธารณะ	16	แห่ง
- ที่ทำการไปรษณีย์โทรเลข (เอกชน)	1	แห่ง
- สถานีโทรคมนาคมอื่น ๆ (บริการโทรศัพท์มือถือ)	18	แห่ง
- ปิ๊มน้ำมัน	2	แห่ง
- ปิ๊มน้ำมันชนิดหยอดเหรียญ	2	แห่ง

อยู่ซ่อมรถ, รถตู้ไปรษณีย์, หอกระจายข่าว, ศาลาพักผ่อน, หอพัก, ร้านอาหาร, ร้านขายของ เบ็ดเตล็ด, ตลาดสด, โรงสีข้าว ฯลฯ บริการเหล่านี้กระจายอยู่ตามหมู่บ้านและชุมชนต่างๆของตำบลแม่กา

การบริการพื้นฐาน

การคมนาคมและขนส่ง

การคมนาคมขนส่งระหว่างตำบล ใช้เส้นทางถนนในการเดินทางและการขนส่งโดยมีเส้นทางที่สำคัญ จำนวน 3 เส้นทาง ได้แก่

- 1) ทางหลวงแผ่นดิน หมายเลข 1 สายนครสวรรค์ – เชียงราย (ถนนพหลโยธิน) ตั้งแต่ ม.14 บ้านนาไร่เดียว – ม.9 บ้านแม่ตำบุงโยง ระยะทางประมาณ 20 กิโลเมตร
- 2) ทางหลวงแผ่นดิน หมายเลข 120 สายพะเยา – วังเหนือ ตั้งแต่สามแยกวังเหนือ – ม.15 บ้านเกษตรสุข ระยะทางประมาณ 3 กิโลเมตร

ในส่วนของกาให้บริการรถประจำทาง มีรถยนต์รับจ้างประจำทางให้บริการตามถนนสายพะเยา – แม่กา (ม.นเรศวร) และรถเมล์โดยสารสายเชียงราย – ลำปาง, สายเชียงราย – พิชญ์โลก – กรุงเทพฯ ผ่านตำบลแม่กา

แหล่งน้ำเพื่อการเกษตรกรรมและอุปโภค

1) แหล่งน้ำเพื่อการเกษตรกรรม

แหล่งน้ำผิวดินตามธรรมชาติ ได้แก่

- ลำน้ำแม่ตำบุง ไหลมาจากเทือกเขาทางทิศใต้ของตำบลแม่กา บริเวณ ม.18 , ม.14 , ม.10 และ ม.1
- ลำน้ำห้วยเคียน ไหลมาจากเทือกเขาทางทิศตะวันตกของตำบลแม่กา บริเวณ ม.16 และ ม.2
- ลำน้ำห้วยเกียง ไหลมาจากเทือกเขาทางทิศตะวันตกของตำบลแม่กา บริเวณ ม.2 , ม.12 , ม.17 และ ม.4

2) แหล่งน้ำเพื่อการอุปโภค – บริโภค

ประปาหมู่บ้าน	จำนวน	18	แห่ง
บ่อบาดาล	จำนวน	20	บ่อ
บ่อน้ำตื้น	จำนวน	18	บ่อ
ฝาย	จำนวน	91	แห่ง
อ่างเก็บน้ำ	จำนวน	4	แห่ง
ประปาภูเขา	จำนวน	2	แห่ง

ไฟฟ้า

ตำบลแม่กา มีไฟฟ้าใช้เกือบทุกครัวเรือนของแต่ละหมู่บ้าน มีเพียง หมู่ที่ 18 เท่านั้น ที่ไม่มีไฟฟ้าใช้บางส่วน เนื่องจากพื้นที่อยู่ห่างไกลจึงมีใช้เฉพาะไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ ในส่วนของไฟฟ้าสาธารณะนั้น ทางเทศบาลตำบลแม่กาได้ดำเนินการขยายเขตไฟฟ้า(ไฟกิ่ง) เพื่อให้ครอบคลุมทุกหมู่บ้านและอำนวยความสะดวกปลอดภัยแก่ประชาชนที่ใช้เส้นทางในการสัญจรไปมาในเวลาากลางคืน

ทรัพยากรธรรมชาติ

ทรัพยากรธรรมชาติในพื้นที่

ถ้ำ	จำนวน	2	แห่ง
น้ำตก	จำนวน	1	แห่ง
ภูเขาหินแกรนิต (คอยโตน)	จำนวน	1	แห่ง
ลำน้ำ	จำนวน	4	สาย
ป่าไม้เบญจพรรณ (เขตป่าสงวน)	จำนวน	11	หมู่บ้าน

2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับศักยภาพของเทศบาลตำบลแม่กา

โครงสร้างและกระบวนการบริหารงานบุคคล

เทศบาลตำบลแม่กาเป็นราชการบริหารส่วนท้องถิ่น มีฐานะเป็นนิติบุคคลและมีโครงสร้างของเทศบาล ประกอบด้วยสองฝ่าย คือ

1) ฝ่ายสภาเทศบาลตำบลแม่กา มีฐานะเป็นฝ่ายนิติบัญญัติ มีสมาชิกที่มาจากการเลือกตั้ง 2 เขต เลือกตั้งเขตละ 6 คน จึงมีสมาชิกสภาเทศบาลตำบลแม่กา จำนวน 12 คน

2) ฝ่ายบริหารเทศบาลตำบลแม่กา มีคณะผู้บริหาร จำนวน 3 คน คือ นายกเทศมนตรีและรองนายกเทศมนตรี จำนวน 2 คน ทำหน้าที่บริหารงานเทศบาลตำบลแม่กาให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ เทศบัญญัติ ตลอดจนอำนาจและหน้าที่ตามพระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ. 2496 และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 11) พ.ศ. 2543

การบริหารส่วนราชการของเทศบาลตำบลแม่กา

ส่วนราชการของเทศบาลตำบลแม่กา มีปลัดเทศบาลตำบลแม่กาเป็นผู้บังคับบัญชา โดยมีการจัดแบ่งส่วนราชการออกเป็น 3 กองและ 1 ฝ่าย คือ

- 1) สำนักปลัดเทศบาล
- 2) กองคลัง
- 3) กองช่าง
- 4) ฝ่ายสาธารณสุข

ปัจจุบัน เทศบาลตำบลแม่กา มีจำนวนพนักงานเทศบาลทั้งหมด 27 คน พนักงานจ้าง จำนวน 49 คน แยกเป็นพนักงานจ้างตามภารกิจ 21 คน พนักงานจ้างทั่วไป 28 คน รวมทั้งสิ้น 86 คน

งบประมาณ

งบประมาณในการจัดทำงบประมาณที่ผ่านมา เทศบาลตำบลแม่กา มีรายได้จากการจัดเก็บภาษีและรายจ่ายตามแผนงาน โดยยึดการจัดทำงบประมาณตามแผนพัฒนาตำบลเป็นหลักในการจัดทำงบประมาณ

ปีงบประมาณ 2551	รับจริง	36,374,906.80	บาท
	จ่ายจริง	27,177,206.47	บาท

ปีงบประมาณ 2552	รับจริง	44,280,558.67	บาท
	จ่ายจริง	38,480,637.50	บาท
ปีงบประมาณ 2553	รายรับ	62,948,067.29	บาท
	รายจ่าย	44,048,110.28	บาท

2.3 สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในรอบปี พ.ศ. 2553 ที่ผ่านมา

1. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการที่เสร็จ		จำนวนโครงการที่ยังไม่ได้ดำเนินการ		จำนวนโครงการทั้งหมด	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
1. การพัฒนาสังคมและคุณภาพชีวิต	19	35.84	-	-	53	100
2. ด้านเศรษฐกิจ	24	54.54	-	-	44	100
3. ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	1	7.69	-	-	13	100
4. ด้านความมั่นคงและความสงบเรียบร้อย	3	18.75	-	-	16	100
5. การบริหารจัดการที่ดี	18	62.06	-	-	29	100
รวม	65	41.93	-	-	155	100

2. การประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพ

การดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ

ดำเนินงานด้านพัฒนาคุณภาพชีวิต เทศบาลตำบลแม่กาได้ให้การสนับสนุนทางด้านงบประมาณ ตามกลุ่มอาชีพที่เข้มแข็ง เพื่อเป็นการลดปัญหาการว่างงาน ขยายโอกาสและส่งเสริมการกระจายรายได้ของราษฎร ให้การสนับสนุนงบประมาณในการป้องกันและกำจัดโรคระบาดของพืช เพื่อลดปัญหาผลผลิตตกต่ำ

การดำเนินงานด้านสังคม

ได้ส่งเสริมกิจกรรมนันทนาการ เช่น สนามกีฬา, อุปกรณ์กีฬา ฯลฯ ให้กับหมู่บ้านที่ยังขาดแคลน รวมถึงส่งเสริมการจัดการแข่งขันกีฬาในระดับตำบล เพื่อให้เยาวชนและประชาชนทั่วไปได้รู้จักใช้เวลาว่างให้เป็นประโยชน์และห่างไกลยาเสพติด

ได้ส่งเสริมและสนับสนุนให้ราษฎรในตำบลตระหนักถึงพิษภัยยาเสพติด รวมถึงสนับสนุนด้านงบประมาณให้กับหน่วยงานในการดำเนินการด้านการป้องกันและปราบปรามยาเสพติด เช่น การจัดการอบรมให้ความรู้ด้านการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด การตั้งด่านตรวจและตั้งเวรยาม เป็นต้น

การดำเนินงานด้านโครงสร้างพื้นฐาน

ได้ทำการก่อสร้างถนนคอนกรีต รวมถึงปรับปรุงและซ่อมแซมถนนที่ใช้สัญจรไปมาให้อยู่ในสภาพที่ใช้งานได้สะดวกได้ส่งเสริมและสนับสนุนด้านงบประมาณในการขยายเขตบริการไฟฟ้าสาธารณะภายในหมู่บ้านให้มีแสงสว่างอย่างเพียงพอในการสัญจรไปมาในเวลากลางคืน

การดำเนินงานด้านแหล่งน้ำ

ได้ทำการก่อสร้างฝาย ขุดลอกลำเหมืองและคลองส่งน้ำธรรมชาติ ขุดสระเก็บน้ำ เพื่อให้มีน้ำเพียงพอสำหรับการเพาะปลูกและอุปโภคบริโภค

การดำเนินงานด้านสาธารณสุข

ได้สนับสนุนงบประมาณในการป้องกันการแพร่ระบาดของโรคไข้เลือดออก โดยการจัดซื้อทรายอะเบทแจกจ่ายแก่ราษฎรในตำบลและออกทำการพ่นยา เพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของยุงลาย

ได้สนับสนุนงบประมาณการดำเนินการด้านสาธารณสุขให้แก่คณะกรรมการอาสาสมัครสาธารณสุขหมู่บ้าน เพื่อพัฒนาปรับปรุงสิ่งแวดล้อมในหมู่บ้าน ตามนโยบายบ้านเมืองน่าอยู่ เชิดชูคุณธรรม

การดำเนินการด้านการเมืองการบริหาร

ได้ส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานเทศบาล พนักงานจ้าง คณะผู้บริหารและสมาชิกสภาฯ ให้มีการพัฒนาความรู้ในด้านการเมือง การปกครองและด้านกฎหมายการปกครองท้องถิ่น

การดำเนินการด้านการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม

ให้มีการสนับสนุนด้านอุปกรณ์การเรียนการสอนแก่โรงเรียน ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในพื้นที่ที่ยังขาดแคลน เพื่อเพิ่มพูนทักษะในด้านการเรียนการสอนและพัฒนาสติปัญญาของเด็ก

สนับสนุนอาหารเสริม (นม) และอาหารกลางวันให้กับเด็กในวัยเรียน

ให้การส่งเสริมและสนับสนุนงบประมาณด้านงานพิธีทางศาสนา งานรัฐพิธีและประเพณีพื้นบ้าน การดำเนินงานด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ดำเนินกิจกรรมปลูกต้นไม้ ตามโครงการหนึ่งคน หนึ่งต้น หนึ่งฝ่น เพื่อประชาชนชาวไทย โดยฟื้นฟูคืนความสมดุลให้ระบบนิเวศทางธรรมชาติและสร้างจิตสำนึกให้ประชาชนมีส่วนร่วมปลูก ดูแล และบำรุงรักษาต้นไม้ ดำเนินการปลูกต้นไม้สองข้างถนนทางหลวงหมายเลขหนึ่ง เพื่อเป็นการปรับปรุงภูมิทัศน์ภายในตำบล แม้กาให้เกิดความสวยงาม อีกทั้งสนองแนวพระราชดำริแห่งองค์พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ และพระราชเสาวนีย์ของสมเด็จพระบรมราชินีนาถฯ

บทที่ 3

การวิเคราะห์ศักยภาพการพัฒนาท้องถิ่น

การจัดทำกรอบยุทธศาสตร์การพัฒนาของเทศบาลตำบลแม่กา ได้นำเอาแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาในแต่ละระดับ มาเป็นข้อมูลในการวิเคราะห์และใช้เป็นแนวทางในการจัดทำกรอบยุทธศาสตร์การพัฒนาฯ ประกอบด้วย

1. นโยบายรัฐบาล
2. แผนพัฒนาจังหวัดพะเยา 4 ปี (พ.ศ.2554-2557)
3. เป้าหมายของแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 11 (พ.ศ.2555-2559)
4. กรอบยุทธศาสตร์การพัฒนา ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจังหวัดพะเยา (พ.ศ.2554 – 2558) สำหรับเนื้อหาสาระของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา สรุปได้ ดังนี้

นโยบายรัฐบาล

ประกอบด้วย 8 นโยบายหลัก ดังนี้

นโยบายที่ 1 นโยบายเร่งด่วนที่จะเริ่มดำเนินการในปีแรก

- 1.1 การสร้างความเชื่อมั่นและกระตุ้นเศรษฐกิจในภาพรวม เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นแก่ภาคประชาชนและเอกชนในการลงทุนและบริโภค
- 1.2 การรักษาและเพิ่มรายได้ของประชาชน
- 1.3 การลดภาระค่าครองชีพของประชาชน
- 1.4 จัดตั้งคณะกรรมการรัฐมนตรีเศรษฐกิจ และคณะกรรมการร่วมภาครัฐและเอกชน เพื่อแก้ไขปัญหาทางเศรษฐกิจ (กรอ.)

นโยบายที่ 2 นโยบายความมั่นคงของรัฐ

- 2.1 ปกป้องและเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์
- 2.2 เสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพการป้องกันประเทศ
- 2.3 เสริมสร้างสันติภาพของการอยู่ร่วมกันกับประเทศเพื่อนบ้าน
- 2.4 แก้ไขปัญหาผู้หลบหนีเข้าเมืองทั้งระบบ
- 2.5 เสริมสร้างศักยภาพในการจัดการกับปัญหาภัยคุกคามข้ามชาติ

นโยบายที่ 3 นโยบายสังคมและคุณภาพชีวิต

- 3.1 นโยบายการศึกษา
- 3.2 นโยบายแรงงาน
- 3.3 นโยบายด้านสาธารณสุข
- 3.4 นโยบายศาสนา ศิลปะและวัฒนธรรม
- 3.5 นโยบายสวัสดิการสังคม และความมั่นคงของมนุษย์

- 3.6 นโยบายการกีฬาและนันทนาการ
- นโยบายที่ 4 นโยบายเศรษฐกิจ**
- 4.1 นโยบายการบริหารเศรษฐกิจมหภาค
- 4.2 นโยบายปรับโครงสร้างเศรษฐกิจ
- 4.3 นโยบายการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตและเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของประเทศ
- 4.4 นโยบายพลังงาน
- 4.5 นโยบายเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
- นโยบายที่ 5 นโยบายที่ดิน ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม**
- 5.1 คุ้มครองอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้และสัตว์ป่า ทรัพยากรดิน ทรัพยากรน้ำ ทรัพยากรธรณี ทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่ง รวมทั้งฟื้นฟูอุทยานทางทะเล
- 5.2 คุ้มครองฟื้นฟูพื้นที่อนุรักษ์ที่มีความสำคัญเชิงระบบนิเวศน์
- 5.3 จัดให้มีระบบป้องกัน รวมทั้งเตือนภัยและบรรเทาความเดือดร้อนแก่ผู้ประสบภัยธรรมชาติ
- 5.4 ควบคุมและลดปริมาณของเสียที่กลายมาเป็นมลพิษ
- 5.5 พัฒนาองค์ความรู้ในการบริหารจัดการด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- 5.6 ปรับปรุงกลไกการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- นโยบายที่ 6 นโยบายวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี การวิจัยและนวัตกรรม**
- 6.1 ส่งเสริมและสนับสนุนโครงการวิจัยตามแนวพระราชดำริ
- 6.2 เร่งรัดผลิตบุคลากรด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และบุคลากรด้านการวิจัย
- 6.3 ปฏิรูประบบการวิจัยและพัฒนาของประเทศ
- นโยบายที่ 7 นโยบายต่างประเทศและเศรษฐกิจระหว่างประเทศ**
- 7.1 พัฒนาความสัมพันธ์กับประเทศเพื่อนบ้านในทุกมิติและทุกระดับ
- 7.2 ส่งเสริมความร่วมมือเพื่อสร้างความแข็งแกร่งของอาเซียน
- 7.3 ส่งเสริมความร่วมมืออย่างใกล้ชิดกับประเทศมุสลิมและองค์กรมุสลิมระหว่างประเทศ
- 7.4 กระชับความร่วมมือและความเป็นหุ้นส่วนทางยุทธศาสตร์กับประเทศที่มีบทบาทสำคัญของโลกและประเทศคู่ค้าของไทยในภูมิภาคต่างๆ
- 7.5 ส่งเสริมการมีบทบาทร่วมกับประชาคมโลก
- 7.6 สนับสนุนการเข้าร่วมในข้อตกลงระหว่างประเทศทั้งทางทวิภาคีและพหุภาคีที่เป็นประโยชน์ต่อประเทศ
- 7.7 ส่งเสริมการรับรู้และความเข้าใจของประชาชนเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงในโลกที่มีผลกระทบต่อประเทศไทย

7.8 สร้างความเชื่อมั่นของต่างประเทศต่อประเทศไทยและการเข้าถึงระดับประชาชน

7.9 คุ้มครองและส่งเสริมสิทธิและผลประโยชน์ของคนไทยแรงงานไทยและภาคธุรกิจเอกชนไทยในต่างประเทศ

นโยบายที่ 8 นโยบายการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

8.1 ประสิทธิภาพการบริหารราชการแผ่นดิน

8.2 กฎหมายและการยุติธรรม

8.3 สื่อและการรับรู้ข้อมูลข่าวสาร

แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 11 (พ.ศ. 2555 – 2559)

วิสัยทัศน์ “ สังคมอยู่เย็นเป็นสุขร่วมกัน “ โดยกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาไว้ 5 ยุทธศาสตร์ ได้แก่...

1. การพัฒนาคุณภาพคนและสังคมไทย ผู้สังคมแห่งภูมิปัญญาและการเรียนรู้

เป้าหมาย คือ การพัฒนาคุณภาพคน มีดัชนีชี้วัด ได้แก่...

- เพิ่มจำนวนปีการศึกษาเฉลี่ยของคนไทย 10 ปี
- เพิ่มสัดส่วนบุคลากรด้านการวิจัยและพัฒนา
- ลดปัญหาอาชญากรรมลงร้อยละ 10
- กำหนดให้อายุคาดหมายเฉลี่ยของคนไทยสูงขึ้น ควบคู่กับการลดอัตราเพิ่มการเจ็บป่วย

2. การสร้างความเข้มแข็งของชุมชนและสังคมเป็นฐานที่มั่นคงของประเทศ

เป้าหมาย คือ การพัฒนาชุมชนและแก้ปัญหาความยากจน ดัชนีชี้วัด ได้แก่...

- พัฒนาให้ชุมชนมีแผนชุมชนแบบมีส่วนร่วม
- ลดสัดส่วนให้ผู้อยู่ใต้เส้นความยากจนลดลงเหลือร้อยละ 40 ภายในปี 2554

3. การปรับโครงสร้างเศรษฐกิจให้สมดุลและยั่งยืน

เป้าหมาย คือ ด้านเศรษฐกิจ ดัชนีชี้วัด ได้แก่...

- ปรับโครงสร้างเศรษฐกิจให้มีความสมดุลและยั่งยืน
- สัดส่วนภาคการผลิตเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตร เพิ่มขึ้นร้อยละ 15 ภายในปี 2554
- สัดส่วนหนี้สินสาธารณะต่อผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ ไม่เกินร้อยละ 50
- ความยืดหยุ่นการใช้พลังงานเฉลี่ยไม่เกิน 1 : 1 ในระยะของแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 10
- รายได้ของกลุ่มที่มีรายได้สูงสุดร้อยละ 20 แรก มีสัดส่วนไม่เกิน 10 เท่า ของรายได้ของกลุ่มที่มีรายได้ต่ำกว่าร้อยละ 20 ภายในปี 2554
- สัดส่วนผลผลิตของวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมต่อผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ในระยะเวลาแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 10
- รายได้ของกลุ่มที่มีรายได้สูงสุดร้อยละ 20 แรก มีสัดส่วนไม่เกิน 10 เท่า ของรายได้ของกลุ่มที่มีรายได้ต่ำกว่าร้อยละ 20 ภายในปี 2554

- สัดส่วนผลผลิตของวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมต่อผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ในระยะเวลาแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 10
4. การพัฒนาฐานความหลากหลายทางชีวภาพและสร้างความมั่นคงของฐานทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม
- เป้าหมาย คือ การสร้างความมั่นคงของฐานทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม คัดนี้ชีวิต ได้แก่...
- รักษาความอุดมสมบูรณ์ของทรัพยากรและความหลากหลายทางชีวภาพ
 - รักษาพื้นที่การเกษตรในเขตชลประทานไว้ไม่น้อยกว่า 31,000,000 ไร่
 - รักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและไม่คุกคามระบบนิเวศ
 - มีระบบฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพที่สมบูรณ์ระดับประเทศ
5. การเสริมสร้างธรรมาภิบาลในการบริหารจัดการประเทศ
- เป้าหมาย คือ ด้านธรรมาภิบาล คัดนี้ชีวิต ได้แก่...
- มุ่งให้ธรรมาภิบาลของประเทศดีขึ้น
 - ระบบราชการมีขนาดที่เหมาะสมและมีการดำเนินงานที่คุ้มค่าเพิ่มขึ้น
 - ธรรมาภิบาลในภาคธุรกิจเอกชนเพิ่มขึ้น
 - ท้องถิ่นมีขีดความสามารถในการจัดเก็บรายได้และมีอิสระในการพึ่งตนเองมากขึ้น
 - ภาคประชาชนมีความเข้มแข็ง รู้สิทธิหน้าที่และมีส่วนร่วมมากขึ้น
 - มีการสร้างองค์ความรู้เกี่ยวกับประชาธิปไตยและธรรมาภิบาลในบริบทไทยเพิ่มขึ้น

แผนพัฒนาจังหวัดพะเยา (พ.ศ. 2554 -2557)

ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	พันธกิจ	กลยุทธ์
1. ด้านเศรษฐกิจ	1.1 ประชาชนมีคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น	1.1 วิกฤตเศรษฐกิจและแก้ไขปัญหาความยากจน	1.1 สร้างอาชีพและรายได้ 1.2 ส่งเสริมพัฒนาอาชีพตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง 1.3 ส่งเสริมพัฒนาอาชีพตามโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ 1.4 พัฒนาการเกษตรแบบครบวงจร 1.5 พัฒนาการค้าขายชายแดนและเชื่อมโยงการค้าการลงทุนกับกลุ่มประเทศ GMS / BIMSTEC 1.6 พัฒนาระบบ LOGISTICS 1.7 พัฒนาการค้า การลงทุน บริการ และการท่องเที่ยว
2. ด้านสังคม	2.1 หมู่บ้าน/ชุมชน คิดเป็น ทำเป็น สามารถแก้ไข ปัญหาของตนเอง โดยใช้กระบวนการมีส่วนร่วมของประชาชน	2.1 ส่งเสริมให้ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี อยู่ร่วมกันอย่างมีความสุขและชุมชนเข้มแข็ง 2.2 ประชาชนได้รับการศึกษาอย่างทั่วถึง เสมอภาคและมีคุณภาพ 2.3 ส่งเสริมให้ประชาชน/ชุมชนมีความมั่นคง ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน	2.1 ส่งเสริมและพัฒนาเด็กและเยาวชน สตรี ผู้สูงอายุ และสถาบันครอบครัวให้เข้มแข็ง 2.2 จัดการศึกษาในระบบและนอกระบบและตามอัธยาศัยอย่างต่อเนื่องทั่วถึงและมีคุณภาพ 2.3 พัฒนาสุขภาพอนามัย กีฬาและนันทนาการ 2.4 ส่งเสริมประชาชน/ผู้นำชุมชนกลุ่มและองค์กรชุมชนให้เข้มแข็ง 2.5 ส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม และวัฒนธรรมท้องถิ่น 2.6 สร้างความมั่นคง ความปลอดภัยในชีวิตและการประกอบอาชีพ 2.7 จัดสวัสดิการ ขยายโอกาสและให้ความคุ้มครองทางสังคม

ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	พันธกิจ	กลยุทธ์
	<p>3.1 ประชาชนอยู่ในสังคมอย่างสงบสุข มีความมั่นคงปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน</p> <p>3.2 ประชาชน/ชุมชน มีความปลอดภัยจากสาธารณภัย มีระบบเตือนภัยและระบบบริหารวิกฤตที่มีประสิทธิภาพ</p> <p>3.3 ประชาชนมีส่วนร่วมในกิจกรรมส่งเสริมการปกครองระบอบประชาธิปไตย</p>	<p>3.1 เสริมสร้างการอำนวยความสะดวก ความเป็นธรรมของสังคม ความสงบเรียบร้อยและความปลอดภัยและความ สมานฉันท์ในสังคม</p> <p>3.2 เสริมสร้างศักยภาพคน/ชุมชนภายใต้ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงและมีส่วนร่วมในการพัฒนาพื้นที่ชายแดน</p> <p>3.3 สนับสนุนและส่งเสริมให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการปกครองระบอบประชาธิปไตย อันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข</p>	<p>3.1 การแก้ไขปัญหาเสพติด</p> <p>3.2 การแก้ไขปัญหาแรงงานการค้ามนุษย์ แรงงานต่างด้าว</p> <p>3.3 การบริหารจัดการด้านภัยธรรมชาติ</p> <p>3.4 การอำนวยความสะดวก 3.5 การบริหารจัดการด้านชายแดน</p> <p>3.6 การส่งเสริมความเข้มแข็งของชุมชน</p> <p>3.7 ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน</p>
<p>4. ด้าน ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม</p>	<p>4.1 มีทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่สมบูรณ์</p> <p>4.2 ลดการเกิดภาวะโลกร้อน</p> <p>4.3 บ้านเมืองสะอาด ภูมิทัศน์สวยงาม ปลอดภัย</p>	<p>4.1 อนุรักษ์ ฟื้นฟูและบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน</p>	<p>4.5 การจัดการที่ดินทำกินรองรับสถานะเศรษฐกิจ</p>
<p>5. ด้านบริหารจัดการ</p>	<p>5.1 ประชาชนได้รับการบริการด้านต่างๆ จากภาครัฐอย่างทั่วถึง เป็นธรรม มีคุณภาพและมีประสิทธิภาพ</p>	<p>5.1 พัฒนาระบบและประสิทธิภาพของการปฏิบัติราชการ</p>	<p>5.1 พัฒนาองค์กร</p> <p>5.2 เพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติราชการ</p>

นโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น

1. พัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

- 1.1 โครงการขยายเขตไฟฟ้า ไฟกิ่งข้างถนน ให้ครอบคลุมทุกพื้นที่เทศบาลตำบลแม่กา
- 1.2 โครงการพัฒนาแหล่งน้ำเพื่อการเกษตร ขอลอกเหมืองฝาย พร้อมระบบชลประทาน
- 1.3 โครงการก่อสร้าง ปรับปรุง ซ่อมแซม ถนน สะพาน
- 1.4 โครงการก่อสร้างถนนภายในหมู่บ้านให้ครอบคลุมทุกพื้นที่ พร้อมวางระบายน้ำข้างถนนในหมู่บ้าน
- 1.5 จัดให้มีประปาตำบลขนาดใหญ่จ่ายทั่วตำบลโดยให้อ่างเก็บน้ำแม่ต้าเป็นแหล่งน้ำดิบ พร้อมสร้างให้ ครอบคลุมทุกหมู่บ้านที่ขาดแคลน น้ำกิน – น้ำใช้
- 1.6 จัดทำโครงการน้ำดื่มเพื่อชุมชนเทศบาลตำบลแม่กา และส่งเสริมกลุ่มที่มีการดำเนินการอยู่แล้วในหมู่บ้าน
- 1.7 สนับสนุนปรับปรุงขยายเขตการสัญจรหน้าหน้ามหาวิทยาลัยพะเยา โดยประสานงานหน่วยงานที่เกี่ยวข้องโดยจัดทำโครงการก่อสร้างถนนทวูเย่ หน้ามหาวิทยาลัยพะเยา เพื่อลดอุบัติเหตุให้กับนักศึกษาที่ย่นศรในปัจจุบัน

2. พัฒนาด้านการศึกษาและวัฒนธรรม

- 2.1 ส่งเสริมสนับสนุนสื่อการเรียนการสอน พร้อมอุปกรณ์การเรียน อาหารกลางวันอาหารเสริม(นม) ให้กับโรงเรียน/ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ให้ครบถ้วนตามระเบียบและหลักเกณฑ์
- 2.2 จัดตั้งห้องสมุดประชาชนเทศบาลตำบลแม่กา เพื่อเป็นแหล่งศึกษาหาความรู้และวิทยาการสมัยใหม่ให้ทันโลก ทันเหตุการณ์ สำหรับเด็กนักเรียน นิสิต นักศึกษา และประชาชนทั่วไป พร้อมห้องอินเตอร์เน็ตเทศบาลตำบลแม่กา
- 2.3 ส่งเสริมโครงการการเรียนการสอนภาษาอังกฤษระบบมัลติมีเดีย ให้กับโรงเรียนในพื้นที่ เทศบาลตำบลแม่กา
- 2.4 ส่งเสริมการศึกษาของผู้อยู่ในวัยเรียนและนอกวัยเรียน ตลอดจนประชาชนทั่วไปที่สนใจใฝ่รู้ เช่น ศูนย์การศึกษานอกระบบและการศึกษาตามอัธยาศัย (กศน.) การศึกษาดูงานทัศนศึกษา
- 2.5 ส่งเสริมและสนับสนุนการเข้าร่วมการแข่งขันกีฬาโรงเรียน เยาวชน และประชาชน สนับสนุนกิจกรรมต่างๆที่เกี่ยวข้องกับการกีฬาระหว่างเทศบาลตำบลแม่กา กับหน่วยงานราชการในพื้นที่เทศบาลตำบลแม่กา
- 2.6 ส่งเสริมสนับสนุนกิจกรรมต่างๆเกี่ยวกับพุทธศาสนา เพื่อเป็นยึดเหนี่ยวจิตใจให้กับชุมชนเทศบาลตำบลแม่กา โดยยึดหลักคุณธรรม จริยธรรม จารีตประเพณี
- 2.7 ส่งเสริมนักเรียนที่เรียนดีให้ได้รับการศึกษา เช่น สนับสนุนทุนการศึกษา

3. พัฒนาด้านคุณภาพชีวิต

3.1 ส่งเสริมสนับสนุนเบี้ยยังชีพแก่ผู้สูงอายุ 60 ปีขึ้นไป พร้อมเบี้ยยังชีพแก่ผู้ติดเชื้อ ผู้พิการเด็กถูกทอดทิ้งและผู้ด้อยโอกาสทั่วถึงและเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของกรมประชาสงเคราะห์หรือตามระเบียบทางเทศบาลตำบลแม่กา

3.2 ส่งเสริมสนับสนุนกระบวนการมีส่วนร่วมของประชาชนในการทำกิจกรรมต่างๆ ร่วมกับฝ่ายปกครอง กำนัน

ผู้ใหญ่บ้าน อปพร. ชรบ./ส.ต.บ. อช. อสม. กลุ่มพ่อบ้าน และกลุ่มอื่นๆ

3.3 ส่งเสริมสนับสนุนงานด้านสาธารณสุข กิจกรรม/โครงการต่างๆ ของสถานีนอนามัย ในเขตพื้นที่เทศบาลตำบลแม่กา เช่น พ่อน้ำเพื่อสุขภาพ สร้างสวนสุขภาพ จัดหาเครื่องออกกำลังกาย

3.4 สนับสนุนงบประมาณกองทุนหมุนเวียนให้หมู่บ้าน

4. พัฒนาส่งเสริมรายได้ พิชิตความยากจน

4.1 สนับสนุนส่งเสริมกลุ่มอาชีพ ส่งเสริมแหล่งเรียนรู้ในชุมชนของตำบลให้มีรายได้เพิ่มขึ้นและจัดฝึกอบรมให้ ความรู้ด้านต่างๆ

4.2 ส่งเสริมพัฒนาด้านการตลาด โดยการก่อสร้างตลาดของเทศบาลตำบลแม่กา และตั้งศูนย์โอท็อป (OTOP) ของเทศบาลตำบลแม่กาเพื่อให้ชุมชนมีรายได้เพิ่ม

4.3 ส่งเสริมสนับสนุนปัจจัยการผลิตพืชผลทางการเกษตร เช่น ข้าว ข้าวโพด ผลผลิตทางการเกษตร ให้กับเกษตรกรในพื้นที่เทศบาลตำบลแม่กา

4.4 พัฒนาส่งเสริมให้กับเทศบาลตำบลแม่กา เป็นเมืองแห่งการค้าและการลงทุน

5. ใส่ใจสิ่งแวดล้อม

5.1 เพิ่มประสิทธิภาพในการจัดเก็บขยะมูลและสนับสนุนงบประมาณการจัดเก็บขยะที่มีอยู่แล้วให้เกิดประโยชน์สูงสุดกับชุมชน

5.2 ส่งเสริมพัฒนาที่สาธารณะประโยชน์ เพิ่มพื้นที่สีเขียวอนุรักษ์ดินและปรับภูมิทัศน์สร้างสวนสุขภาพ

5.3 สนับสนุนส่งเสริมการลดภาวะโลกร้อน ไถ่กลบตอซัง ทำปุ๋ยหมัก ทำปุ๋ยอินทรีย์ลดการใช้เคมีต่างๆ

5.4 โครงการกำจัดขยะแบบครบวงจรเทศบาลตำบลแม่กา

5.5 สนับสนุนจัดทำโครงการบ่อบำบัดเสียเทศบาลตำบลแม่กา เพื่อแก้ไขปัญหาน้ำเน่าเสียในชุมชน หน้ามหาวิทยาลัยพะเยา

6. ส่งเสริมสนับสนุนให้บริการประชาชน

6.1 จัดตั้งศูนย์ประสานด้านบรรเทาสาธารณภัย

6.2 จัดซื้อรถจัดเก็บขยะให้เพียงพอต่อปริมาณขยะ ในพื้นที่เทศบาลตำบลแม่กา

6.3 โครงการสร้างภาพลักษณ์เทศบาลตำบลแม่กาให้น่าอยู่ คู่คุณธรรม ให้บริการเยี่ยมกับชุมชน

7. พัฒนาส่งเสริมแหล่งท่องเที่ยว

7.1 ส่งเสริมการท่องเที่ยว โดยจัดทำโครงการบูรณะแหล่งประวัติศาสตร์ อาทิเช่น งานประเพณีสืบสานตำนานแหล่งเตาเผาโบราณเวียงบัว ร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

7.2 ส่งเสริมสนับสนุนโครงการอ่างเก็บน้ำให้เป็นแหล่งท่องเที่ยวเชิงนิเวศวิทยา เพื่อเป็นการเสริมรายได้ ให้กับชุมชนเทศบาลตำบลแม่กา

บทที่ 4

วิสัยทัศน์ (Vision) พันธกิจ (Mission) และจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา (Goals)

4.1 วิสัยทัศน์ (Vision)

ประชาชนมีความรู้ ยึดมั่นในศาสนา วัฒนธรรมและภูมิปัญญา เศรษฐกิจเข้มแข็ง แหล่งน้ำเพียงพอ การคมนาคมสะดวก ปลอดภัย มีสุขภาพอนามัยและสวัสดิการที่ดี เป็นเมืองน่าอยู่ แหล่งท่องเที่ยวหลากหลาย

4.2 พันธกิจ (Mission)

- (1) พัฒนาคุณภาพการศึกษา
- (2) ส่งเสริมสุขภาพอนามัยของประชาชน
- (3) อนุรักษ์ฟื้นฟู สืบสานศิลปวัฒนธรรม ประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และทำนุบำรุงศาสนา
- (4) การพัฒนาสังคมและความมั่นคงของชีวิต
- (5) เพิ่มรายได้ ลดรายจ่ายและขยายโอกาส
- (6) พัฒนาขีดความสามารถในการผลิตและคุณภาพผลผลิต
- (7) พัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานให้ครอบคลุมทั้งพื้นที่และได้มาตรฐาน
- (8) ส่งเสริมและพัฒนาการท่องเที่ยวและภาคบริการ
- (9) อนุรักษ์ ฟื้นฟูและบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- (10) สร้างความมั่นคงและความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชนและชุมชน
- (11) พัฒนาระบบการบริหารและบริการที่มีคุณภาพและประสิทธิภาพ

4.3 จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา (Goals)

(1) ประชาชนได้รับการศึกษาทั้งในและนอกระบบอย่างทั่วถึง เสมอภาค และมีคุณภาพ มีสุขภาพอนามัยที่ดีทั้งร่างกายและจิตใจ ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม ประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่นได้รับการอนุรักษ์ ทำนุบำรุงและสืบสานประเพณี ประชาชนสามารถดำรงชีวิตอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข เป็นธรรมและเสมอภาค

(2) ประชาชนมีรายได้เพียงพอกับการดำรงชีวิตมีคุณภาพและยั่งยืน ผลิตภัณฑ์สินค้ามีคุณภาพ หมู่บ้าน/ชุมชนมีโครงสร้างพื้นฐานที่ได้มาตรฐาน ประชาชนได้รับความสะดวกปลอดภัยในการดำรงชีวิต แหล่งท่องเที่ยวและภาคบริการ มีการบริหารจัดการที่ดีมีคุณภาพ

(3) ทรัพยากรธรรมชาติได้รับอนุรักษ์ ฟื้นฟู เพื่อให้ประชาชนสามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้สูงสุด มีการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ในหมู่บ้าน/ชุมชนอย่างมีประสิทธิภาพ โดยประชาชนมีส่วนร่วม

- (4) ประชาชน/ชุมชน มีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
- (5) สร้างความพึงพอใจและความมั่นใจให้แก่ประชาชนผู้รับบริการ

บทที่ 5

ยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์พัฒนาท้องถิ่น

- ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาเศรษฐกิจ
- ยุทธศาสตร์ที่ 2 พัฒนาสังคม การศึกษาและวัฒนธรรม
- ยุทธศาสตร์ที่ 3 บริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- ยุทธศาสตร์ที่ 4 ความมั่นคงและรักษาความสงบเรียบร้อย
- ยุทธศาสตร์ที่ 5 ส่งเสริมการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ

แนวทางการพัฒนา

- (1) ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจ
 - 1.1 การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงและสนับสนุนด้านเศรษฐกิจ และท่องเที่ยว และการลงทุน
 - 1.2 การพัฒนาแหล่งน้ำและบริหารจัดการน้ำเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตด้านอุปโภคและบริโภคและการเกษตร
 - 1.3 พัฒนาสนับสนุนและบริหารจัดการแหล่งท่องเที่ยว กิจกรรมการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน
 - 1.4 การพัฒนาองค์ความรู้ เพื่อเพิ่มมูลค่าสินค้าทางการเกษตรและเพิ่มศักยภาพการประกอบอาชีพ
- (2) ยุทธศาสตร์พัฒนาสังคม การศึกษาและวัฒนธรรม
 - 2.1 การพัฒนาศักยภาพทุนทางสังคม เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจและตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง
 - 2.2 การอนุรักษ์และส่งเสริมวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น
 - 2.3 การส่งเสริมและแก้ไขปัญหาทางสังคม
 - 2.4 การส่งเสริมและแก้ไขปัญหาด้านการสาธารณสุข
 - 2.5 ส่งเสริมและสนับสนุนระบบการสวัสดิการประชาชนกลุ่มเป้าหมายเพื่อสร้างหลักประกันความมั่นคง
 - 2.6 การส่งเสริมการศึกษาในท้องถิ่น
- (3) ยุทธศาสตร์ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
 - 3.1 การอนุรักษ์ และการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและจัดการสิ่งแวดล้อม
 - 3.2 การพัฒนาศักยภาพชุมชน เพื่อการจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- (4) ยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคงและความสงบเรียบร้อย
 - 4.1 การพัฒนาศักยภาพด้านความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

- 4.2 การเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับปัญหาภัยธรรมชาติ
- 4.3 การเสริมสร้างความปรองดองและสมานฉันท์ของคนในชาติ
- (5) ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการที่ดี
 - 5.1 การจัดการบริการองค์กร ตามหลักธรรมาภิบาล
 - 5.2 การส่งเสริมสนับสนุนการสร้างเวทีเรียนรู้ภาคประชาสังคม และการมีส่วนร่วมของ อปท. และทุกภาคส่วนในการพัฒนาท้องถิ่น
 - 5.3 การพัฒนาสมรรถนะของบุคลากรเพื่อการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ

บทที่ 6

การนำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาไปสู่การปฏิบัติและการติดตามประเมินผล

6.1 องค์การรับผิดชอบในการติดตามและประเมินผล

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 ข้อ 28 ให้ผู้บริหารท้องถิ่นแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย

1. สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
2. ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
3. ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
4. หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเองจำนวนสองคน
5. ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นที่คัดเลือกกันเองจำนวนสองคน

โดยให้คณะกรรมการคัดเลือกกรรมการหนึ่งคนทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการและกรรมการอีกหนึ่งคนทำหน้าที่เลขานุการของคณะกรรมการ

มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

1. กำหนดแนวทางวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
2. ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
3. รายงานผลและเสนอความเห็น ซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น ตลอดจนประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบโดยทั่วกันอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ทั้งนี้ให้ปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน
4. แต่งตั้งอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

6.2 กำหนดวิธีการติดตามและประเมินผล

แนวทางและวิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาสามปี

1. การติดตาม (Monitoring)

การติดตาม จะทำให้ทราบว่าขณะนี้ได้มีการปฏิบัติตามแผนพัฒนาสามปี ถึงระยะใดแล้วซึ่งใช้เทคนิคเครื่องมือในการติดตาม เช่น Gant Chart ทำให้หน่วยงานสามารถติดตามได้ว่าการดำเนินการตามแผนพัฒนาสามปีมีการดำเนินการในช่วงใด ตรงกำหนดเวลาที่ได้วางไว้หรือไม่โดยใช้เครื่องมือดังกล่าว

2. การประเมินผล (Evaluation) จำเป็นต้องมีเกณฑ์มาตรฐาน (Standard Criteria) และตัวชี้วัด (Indicators) เพื่อใช้เป็นกรอบในการประเมินผลเพื่อให้เกิดความชัดเจน เป็นระบบ มีมาตรฐานและเป็นที่ยอมรับโดยประกอบด้วยเกณฑ์ที่สำคัญ 3 ระดับ คือ

1. เกณฑ์การประเมินหน่วยงาน
2. เกณฑ์การประเมินโครงการ

3. การกำหนดช่วงเวลาในการติดตามและประเมินผล ได้ดำเนินการดังนี้

3.1 การติดตามและประเมินผล เมื่อโครงการดำเนินการแล้วเสร็จหรือก่อนดำเนินการตามโครงการ ๑ ละ 1 ครั้ง โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

3.2 การติดตามและประเมินผลโครงการภายใต้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา โดยการประเมินความสำเร็จหรือความคืบหน้าในการนำแผนงาน / โครงการ ตามแผนพัฒนาสามปีมาปฏิบัติอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

3.3 เพื่อประเมินผลแล้วเสร็จ คณะกรรมการ ฯ รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบโดยทั่วกัน